

## Instrucciones: Entrega 2

**Reto para este semestre:** *Diseñar un modelo de emprendimiento novedoso que, a partir de la realización bienes y servicios con insumos y procesos considerados verdes, puedan generar un negocio rentable y sostenible*

Para lograr el reto, primero entramos a una etapa de OBSERVACIÓN, en la que el grupo de INGENIEROS SIN FRONTERAS **OBSERVA** las problemáticas relacionadas con la comercializadora social Empreverde. Luego, iniciamos una etapa de CONCEPCIÓN, en la cual el grupo de INGENIEROS SIN FRONTERAS CONCIBE, junto con los emprendedores, soluciones iniciales a las problemáticas que se identificaron. A partir de esta información se generó un plan de trabajo según las necesidades de cada uno de los emprendedores, en el cual se buscaba trabajar conjuntamente en la generación de soluciones innovadoras y de alto impacto para las problemáticas más relevante de cada emprendedor.

En este momento entramos en la fase de DISEÑO, en la cual los estudiantes y los emprendedores realizan el diseño de las soluciones que se llevarán a cabo para llegar los ideales de cada una de las empresas.

### CONTENIDO

Esta entrega busca que se logre realizar un diseño preliminar de las alternativas de solución, de forma participativa y abordando diferentes propuestas orientadas a alcanzar el objetivo.

### PARTE 1

Su grupo deberá realizar un informe en el que evidencie el proceso de consultoría que ha realizado hasta el momento. Para esto debe utilizar la estructura propuesta a continuación para cada uno de los emprendedores:

1. Introducción.
2. Antecedentes del emprendimiento.
3. Percepciones del contexto en el que se encuentra emprendimiento.
4. Principales hallazgos al interactuar con los miembros del emprendimiento.
5. Resultados parciales de la consultoría<sup>1</sup>
6. Responda las siguientes preguntas:
  - ✓ ¿Cómo está organizado el negocio?
  - ✓ ¿Cómo opera actualmente el negocio?
  - ✓ ¿Qué políticas, prácticas, estrategias y tácticas están actualmente en funcionamiento?
  - ✓ ¿Qué leyes y regulaciones gubernamentales afectan a la organización y cómo?
  - ✓ ¿Cómo se desempeñó la empresa en un pasado y cómo se desempeña ahora? ¿Cuáles son esos cambios?

---

<sup>1</sup> Toda información recopilada debe ser sintetizada y presentada en cifras y gráficas, de ser posible. De no existir cifras, podría diseñar un instrumento de encuesta para conocer la información.

## PARTE 2

Junto con los emprendedores asignados a su grupo deben realizar una actividad, taller, socialización, etc., que permita desarrollar el diseño idealizado de las empresas. Para cada una de las empresas asignadas a su grupo deben mostrar:

1. Nombrar el sistema según el mnemónico visto en clase (El sistema S produce Y mediante las actividad Z con el propósito X)
2. Realizar un TASCOT (Transformación, Actores, Suministradores, Clientes, Organizadores, Intervinientes)
3. Defina cuál sería la misión del negocio y la visión a 5 años.
4. Cuáles son los beneficios de realizar el diseño de manera participativa
5. Conclusiones sobre la actividad.

Adicionalmente, deberán adjuntar material audiovisual que muestre la actividad y los resultados obtenidos.

## PARTE 3

A partir de la información del punto anterior, llene la siguiente tabla:

Característica	Estado actual	Estado ideal	Indicador de gestión <sup>2</sup>
Mercado objetivo (Clientes)			
Servicios ofrecidos			
Personal			
Equipos			
Relaciones			
Valor agregado			
Impacto social			
Suministros			
Manejo de residuos			
Manejo de agua			

### Criterios de Calificación

- Orden, redacción y ortografía.
- Profundidad del análisis de la bibliografía consultada.
- Capacidad de síntesis y desarrollo de los anteriores puntos.

<sup>2</sup> Para diseñar los indicadores puede usar herramientas complementarias como el Balanced Scorecard

## Tengan en Cuenta

Este documento debe cumplir con los siguientes requerimientos:

- a. El documento debe ser presentado de **manera grupal**.
- b. La entrega debe ser subida a su portafolio de proyecto en Mahara ([eportafolios.uniandes.edu.co](http://eportafolios.uniandes.edu.co)) antes de la **1:00 pm** del miércoles **28 de Octubre del 2015**.
- c. El archivo debe ser nombrado así: **Emprendedor1\_Emprendedor2 - Entrega2** Ej: "Ecopetrol\_Davivienda - Entrega1". No se aceptan trabajos en otros formatos, solo .doc o .docx

**NOTA:** Es importante que tengan en cuenta referenciar las fuentes que utilicen (Para guiarse pueden utilizar la Cartilla de Citas de la Universidad, haciendo clic [aquí](#)).