

Instrucciones: Entrega 2

Reto para este semestre: *Diseñar un modelo de emprendimiento novedoso que, a partir de la realización bienes y servicios con insumos y procesos considerados verdes, puedan generar un negocio rentable y sostenible*

Para lograr el reto, primero entramos a una etapa de OBSERVACIÓN, en la que el grupo de INGENIEROS SIN FRONTERAS **OBSERVA** las problemáticas relacionadas con la comercializadora social EmprendeVerde. Luego, iniciamos una etapa de CONCEPCIÓN, en la cual el grupo de INGENIEROS SIN FRONTERAS **CONCIBE**, junto con los emprendedores, soluciones iniciales a las problemáticas que se identificaron. A partir de esta información se generó un plan de trabajo según las necesidades de cada uno de los emprendedores, en el cual se buscaba trabajar conjuntamente en la generación de soluciones innovadoras y de alto impacto para las problemáticas más relevantes de cada emprendedor.

Basados en los retos concebidos en las anteriores reuniones, en este momento entramos en la fase de **DISEÑO**, en la cual los estudiantes y los emprendedores realizan el diseño de las soluciones que se llevarán a cabo para llegar a los ideales de cada una de las empresas. **Este diseño debe cumplir con los criterios de los proyectos ISF (Innovador, de Ingeniería, De Impacto, Viable, etc...)**

CONTENIDO

Esta segunda entrega busca que se logre realizar un diseño preliminar de las alternativas de solución, de **forma participativa con los emprendedores** y abordando diferentes propuestas orientadas a alcanzar el objetivo. Las propuestas del equipo de ISF plasmadas en las charlas de Diana Duarte (Cadena de Valor), Mónica Bustamante (Innovación) y Luisa Arias (Participación Social) son el input que debe ser considerado.

PARTE 1

Su grupo deberá realizar un informe en el que evidencie **el proceso de consultoría y trabajo participativo** que ha realizado hasta el momento. Para esto debe utilizar la estructura propuesta a continuación:

1. Introducción.
2. Antecedentes del emprendimiento.
3. DOFA del emprendimiento
4. Principales hallazgos al interactuar con los miembros del emprendimiento.
5. Abordaje del Reto
6. Resultados parciales de la consultoría¹
7. Responda las siguientes preguntas:
 - ✓ ¿Cómo está organizado el negocio?
 - ✓ ¿Cómo responde el negocio a la propuesta de valor de EmprendeVerde (ambientalmente sostenible y socialmente responsable)?
 - ✓ ¿Cómo opera actualmente el negocio?

¹ Toda información recopilada debe ser sintetizada y presentada en cifras y gráficas, de ser posible. De no existir cifras, podrá diseñar un instrumento de encuesta para conocer la información.

- ✓ ¿Qué políticas, prácticas, estrategias y tácticas están actualmente en funcionamiento?
- ✓ ¿Qué leyes y regulaciones gubernamentales afectan a la organización y cómo?
- ✓ ¿Cómo se desempeñó la empresa en un pasado y cómo se desempeña ahora? ¿Cuáles son esos cambios?

PARTE 2

Junto con los emprendedores asignados a su grupo, deben realizar la actividad, taller, socialización, etc., planteada la clase pasada, en la que adicionalmente deben:

1. Discutir el Reto propuesto
2. Nombrar el sistema según el mnemónico visto en clase (*El sistema S produce Y mediante la actividad Z con el propósito X*)
3. Realizar un TASCOT (Transformación, Actores, Suministradores, Clientes, Organizadores, Intervinientes)
4. Definir cuál sería la misión del negocio y la visión a 5 años.

Describan la actividad realizada:

1. ¿Cómo se llevó a cabo? Lugar, materiales, metodología, etc.
2. ¿Cuáles son los principales hallazgos encontrados?
3. Comenten sobre los beneficios de realizar el diseño de manera participativa (si consideran que hay beneficios)
4. Conclusiones sobre la actividad.

Adicionalmente, deberán adjuntar material audiovisual que muestre la actividad y los resultados obtenidos.

PARTE 3

A partir de la información del punto anterior, llene la siguiente tabla:

Característica	Estado actual	Estado ideal	Indicador de gestión ²
Mercado objetivo (Clientes)			
Servicios ofrecidos			
Personal			
Equipos			
Relaciones			
Valor agregado			
Impacto social			
Suministros			
Manejo de residuos			

² Para diseñar los indicadores puede usar herramientas complementarias como el Balanced Scorecard

Manejo de agua			
----------------	--	--	--

PARTE 4

De manera muy innovadora deben plantear el diseño de la propuesta que hará que el emprendimiento se desarrolle. Adicionalmente, se debe realizar un borrador del afiche para presentar en Innovandes, siguiendo los siguientes lineamientos:

- a) Debe contener, por lo menos:
 - Características del Emprendimiento
 - Análisis del emprendimiento a la luz de la Ingeniería Industrial
 - Proceso de trabajo en cuanto a la metodología empleada, es decir OCD (Observación, Concepción y Diseño) y PAR
 - Propuesta de solución a la luz de todos los criterios de proyectos ISF
 - Referencias y Fuentes
- b) Formato: .ppt, .pdf, .doc, .docx, .jpg. Tamaño: Carta

Criterios de Calificación

- Orden, redacción y ortografía.
- Profundidad del análisis de la bibliografía consultada.
- Capacidad de síntesis y desarrollo de los anteriores puntos.

Tengan en Cuenta

Este documento debe cumplir con los siguientes requerimientos:

- a. El documento debe ser presentado **por emprendimiento (individual o de a parejas)**, con una longitud máxima de 3.500 palabras.
- b. La entrega debe ser subida a su portafolio de proyecto en Mahara (eportafolio.uniandes.edu.co) antes de las **4:00 pm** del lunes **25 de abril del 2016**.
- c. El archivo debe ser nombrado así: **NombreEmprendimiento – Entrega2**
Ej: Bocadillos Uniamigo – Entrega2. No se aceptan trabajos en otros formatos, solo .doc o .docx

NOTA: Es importante que tengan en cuenta referenciar las fuentes que utilicen (Para guiarse pueden utilizar la Cartilla de Citas de la Universidad, haciendo clic [aquí](#)).