


Manejo de Residuos Sólidos

integrando sectores de bajos ingresos en la
cadena de valores

Laura Jimena Granados

Contexto:

- ▶ En Latino-América existen pocas empresas dedicadas a la recolección de la basura urbana.
 - ▶ Se estudian los casos de las empresas en tres países.
 - Colombia: Porvenir
 - Argentina: El Ceibo
 - Brasil: Asmare
- 

Contexto:

- ▶ Los encargados de recolectar basuras son personas de bajos recursos que han encontrado esta labor como la forma de sobrevivir.



Problemas:


- ▶ El aumento de consumo sin la existencia de soluciones al manejo de residuos.
- ▶ La intensificación de problemas sociales y económicos debido a las recurrentes crisis en Latino América

Problemas:

- ▶ Para el 2015 se proyectan 446 mil toneladas de basura al día, que son 77 mil toneladas más que en el año 2001.




Problemas

- ▶ No ha sido posible encontrar soluciones debido a:
 - La falta de políticas y practicas especificas determinadas por el gobierno.
 - La falta de información e interés del público.
 - Los conflictos de intereses entre organizaciones que hacen parte del proceso de reciclaje.
- 

Manejo de residuos

▶ Colombia:

- Produce 23,000 toneladas de basura diaria.
 - 6,000 toneladas provienen de Bogotá
 - 300,000 toneladas de papel y cartón son recicladas al año.
 - 50,000 recolectores están activos.
 - 18,000 recolectores operan en Bogotá.
 - El residuo recolectado equivale a un 10%
- 

Manejo de residuos


▶ Argentina:

- Genera 12,325,000 toneladas de basura al año.
- Únicamente se recicla el 2% de residuos sólidos.

▶ Brasil:

- Genera 129,000 toneladas de basura al día.
- Únicamente el 2% del 40% de los residuos sólidos son reciclados.

Asociaciones

- ▶ En Brasil y Argentina los recolectores se benefician de los cambios políticos con respecto a la recolección de desperdicios.
 - ▶ En Colombia el gobierno impone restricciones para devaluar el potencial de las cooperativas de recolectores.
- 

Barreras

- ▶ La recolección de desperdicios nunca es reconocida como trabajo.



Configuración Organizacional

- ▶ Las tres empresas están enfocadas a mejorar la calidad de vida de los recicladores y sus familias.



Alianzas

▶ Brasil:

- Asmare tenía 400 instituciones, tanto públicas como privadas, aliadas en el 2006.

▶ Argentina:

- El Ceibo no busca establecer alianzas de largo plazo.

▶ Colombia:

- Porvenir esta aliado con la Asociación de Recicladores de Bogotá y la Asociación Nacional de Recicladores

Modelo de Negocios

▶ Porvenir

- Obtiene materia prima a través de asociaciones con grandes generadores: 3 hospitales, 5 firmas privadas y 12 complejos de casas.

▶ Asmare

- Se asocia con 22 compañías que generan alta cantidad de desechos y tiene alianzas con el gobierno local

▶ El Ceibo

- Se beneficia usando su bodega como “centro verde” para una de las compañías de recolección de basura

Reducción de costos

▶ Porvenir

- Hacer arreglos con proveedores que generan alta cantidad de desperdicio
- Los clientes son responsables del transporte del material
- Vende productos directamente a industrial que utilizan el material reciclado.

Reducción de costos

▶ Asmare

- Espera construir una planta de reciclaje de plástico como segunda fuente de ingresos.

▶ El Ceibo

- Piensa trabajar en el área de artesanías como fuente adicional de ingresos.

Sostenibilidad Económica

- ▶ Los siguientes factores generan valor:
 - Fortalecimiento de la capacidad para organizar y estructurar las actividades de los recolectores.
 - Reducir la dependencia de proveedores externos como fondos de caridad y subsidios.
 - Enfocar la economía a la adquisición de materia prima.
 - Mejorar la calidad del material recolectado.
 - Crear un plan estratégico que permita consolidar su aporte en la cadena de valor.